

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования «Казанский национальный исследовательский**  
**технический университет им. А.Н.Туполева – КАИ»**

Институт экономики, управления и социальных технологий

Методические указания  
по выполнению самостоятельных работ по дисциплине Б1.В.ДВ.08.01  
«Финансовый анализ»

Казань 2019

Вам предлагается анализ ситуации на ОАО «XXX». Разработайте полный план реинжиниринга данной компании.

**1. Анализ динамики показателей бухгалтерской отчетности 2010 г.**

Проанализируем данные бухгалтерского баланса ОАО КПП «XXX» за 2010 г.

Таблица 1

Динамика статей актива баланса за 2010 г.

Статья актива	На 01.01.10	На 31.12.10	Абсолютное отклонение	Доля статьи актива на 01.01.10	Доля статьи актива на 31.12.10	Относительное изменение
Основные средства	8825	9418	593	9,39%	9,27%	106,72%
Незавершенное строительство	9342	2734	-6608	9,94%	2,69%	29,27%
Долгосрочные финансовые вложения	53	30	-23	0,06%	0,03%	56,60%
Отложенные налоговые активы	652	726	74	0,69%	0,71%	113,35%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 1</b>	<b>18872</b>	<b>12908</b>	<b>-5964</b>	<b>20,08%</b>	<b>12,70%</b>	<b>68,70%</b>
Запасы, в т.ч.	26008	53430	27422	27,67%	52,57%	205,44%
сырье, материалы	5324	6733	1409	5,67%	6,63%	126,47%
НЗП	20133	46559	26426	21,42%	45,81%	231,26%
РБП	534	105	-429	0,57%	0,10%	19,66%
Прочие запасы и затраты	17	33	16	0,02%	0,03%	194,12%
НДС по приобретенным ценностям	1179	971	-208	1,25%	0,96%	82,36%
Дебиторская задолженность	47035	33804	-13231	50,05%	33,26%	71,87%
в т.ч. покупатели и заказчики	42334	29418	-12916	45,05%	28,95%	69,49%
денежные средства	886	517	-369	0,94%	0,51%	58,35%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 2</b>	<b>75108</b>	<b>88722</b>	<b>13614</b>	<b>79,92%</b>	<b>87,30%</b>	<b>118,13%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>93980</b>	<b>101630</b>	<b>7650</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>108,14%</b>

Как видим, наибольшее изменение произошло в части запасов, которые возросли более чем в 2 раза. С точки зрения общей платежеспособности эта тенденция является положительной; в то же время количество «свободных» средств снижается, что способствует росту текущей задолженности, необходимой для покрытия наиболее срочных обязательств.

Другая отрицательная тенденция – снижение уровня наиболее ликвидных активов: дебиторской задолженности на 28,13% и денежных средств на 41,65%. Аналогичный вывод можно сделать в отношении НДС по приобретенным ценностям.

Кроме того, снижается размер основных средств, что свидетельствует о росте доли изношенного оборудования, и, следовательно, снижении производительности.

Однако, в целом наблюдается рост валюты баланса, что позволяет говорить о возможности дальнейшего развития предприятия.

Рассмотрим теперь изменения пассивов в 2010 г.

Таблица 2

Динамика статей пассива баланса за 2010 г.

Статья актива	На 01.01.10	На 31.12.10	Абсолютное отклонение	Доля статьи актива на 01.01.10	Доля статьи актива на 31.12.10	Относительное изменение
Уставный капитал	1367	1367	0	1,45%	1,35%	100,00%
Добавочный капитал	37224	37224	0	39,61%	36,63%	100,00%
Резервный капитал	205	205	0	0,22%	0,20%	100,00%
в т.ч. образованные в соответствии с законодательством	205	205	0	0,22%	0,20%	100,00%
Нераспределенная прибыль	7823	7561	-262	8,32%	7,44%	96,65%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 3</b>	<b>46619</b>	<b>46357</b>	<b>-262</b>	<b>49,61%</b>	<b>45,61%</b>	<b>99,44%</b>

Отложенные налоговые обязательства	1681	4854	3173	1,79%	4,78%	288,76%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 4</b>	<b>1681</b>	<b>4854</b>	<b>3173</b>	<b>1,79%</b>	<b>4,78%</b>	<b>288,76%</b>
Займы и кредиты	4019	4363	344	4,28%	4,29%	108,56%
Кредиторская задолженность, в т.ч.	41536	45981	4445	44,20%	45,24%	110,70%
поставщики и подрядчики	4229	133	-4096	4,50%	0,13%	3,14%
задолженность перед персоналом	2110	1981	-129	2,25%	1,95%	93,89%
задолженность перед внебюджетными фондами	1878	2304	426	2,00%	2,27%	122,68%
задолженность по налогам	13035	12125	-910	13,87%	11,93%	93,02%
прочие кредиторы	20284	29438	9154	21,58%	28,97%	145,13%
Задолженность перед учредителями	116	66	-50	0,12%	0,06%	56,90%
ДБП	9	9	0	0,01%	0,01%	100,00%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 5</b>	<b>45680</b>	<b>50419</b>	<b>4739</b>	<b>48,61%</b>	<b>49,61%</b>	<b>110,37%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>93980</b>	<b>101630</b>	<b>7650</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>108,14%</b>

Наиболее значительные изменения в пассиве баланса произошли в отношении прочих кредиторов, задолженность перед которыми возросла более чем на 9 млн. руб., или на 45,13%. Это привело к росту кредиторской задолженности на 4445 тыс. руб.

К числу положительных моментов можно отнести снижение задолженности перед поставщиками на 4096 тыс. руб., незначительный рост задолженности по кредитам и займам и перед бюджетом.

Рассмотрим теперь динамику статей отчета о прибылях и убытках за 2010 г.

Таблица 3

## Динамика статей отчета о прибылях и убытках за 2010 г.

Показатель	2010 г.	2003 г.	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
Выручка-нетто	89849	97508	-7659	92,15%
Себестоимость	74714	77638	-2924	96,23%
Валовая прибыль	15135	19870	-4735	76,17%
Прибыль (убыток) от продаж	15135	19870	-4735	76,17%
Проценты к получению	0	3	-3	0,00%
Проценты к уплате	985	282	703	349,29%
Доходы от участия в других организациях	1	33	-32	3,03%
Прочие операционные доходы	317	8033	-7716	3,95%
Прочие операционные расходы	515	23570	-23055	2,18%
Внереализационные доходы	12384	1186	11198	1044,18%
Внереализационные расходы	22292	8162	14130	273,12%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>4045</b>	<b>-2889</b>	<b>6934</b>	<b>140,01%</b>
Отложенные налоговые активы	74	652	-578	11,35%
Отложенные налоговые обязательства	3173	1681	1492	188,76%
Экономические санкции	1208	814	394	148,40%
<b>Чистая прибыль (непокрытый убыток)</b>	<b>-262</b>	<b>-4732</b>	<b>4470</b>	<b>5,54%</b>
Постоянные налоговые обязательства (активы)	2128	1722	406	123,58%

Как видим, наблюдается определенное изменение к лучшему, в частности, до налогообложения, в отличие от 2003 г., предприятие имело прибыль.

Что касается непокрытого убытка по итогам года, то он значительно снизился по сравнению с 2003 г. – на 4470 тыс. руб., или на 94,46%. При этом выручка растет опережающими темпами по сравнению с 2003 г.

Проанализируем теперь показатели финансовой устойчивости и платежеспособности в 2010 г.

Таблица 4

Показатели платежеспособности

Показатели платежеспособности	На 01.01.2010	На 31.12.2010
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,019	0,010
Коэффициент текущей ликвидности	1,644	1,760
Показатель обеспеченности обязательств должника его активами	1,971	1,826
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	5,622	6,734
Коэффициент восстановления платежеспособности	-	0,909

Как видим, коэффициент абсолютной ликвидности имеет значение ниже нормативного (0,2), и при этом наблюдается его снижение. Коэффициент текущей ликвидности, используемый при экспресс-диагностике банкротства, также имеет значение ниже нормативного, однако наметилась тенденция к его увеличению. Но даже в этом случае предприятие не имеет реальных шансов восстановить платежеспособность в течение полугода.

Таблица 5

Показатели финансовой устойчивости

Показатель	На 01.01.2010	На 31.12.2010
Коэффициент автономии	0,496	0,456
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,378	0,385
Доля просроченной задолженности		0,202
Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам	0,50	0,3338

Как видим, коэффициент автономии также ниже нормативного (0,5), и наметилась тенденция к его снижению. Таким образом, можно сказать, что предприятие финансово неустойчиво и испытывает проблемы, что подтверждается результатами анализа, приведенными в таблице 6.

Таблица 6

Расчет покрытия запасов источниками их формирования

Показатель	На 01.01.10	На 31.12.10
Собственный капитал	46619	46357
Внеоборотные активы	8825	9418
Наличие собственных оборотных средств (СОС)	37794	36939
Долгосрочные заемные средства	1681	4854
Наличие собственных и долгосрочных заемных средств	39475	41793
Краткосрочные заемные средства	45555	50344
Общая величина источников формирования запасов	85030	92137
Общая величина запасов	26008	53430
Излишек (+) или недостаток (-) СОС	11786	-16491
Излишек или недостаток собственных оборотных и долгосрочных заемных средств	13467	-11637
Излишек или недостаток общей величины средств	59022	38707
Трехмерный индикатор финансовой устойчивости	(1;1;1)	(0;0;1)

Как видим, значение индикатора финансовой устойчивости на начало 2010 г. свидетельствовало об абсолютной финансовой устойчивости предприятия. По состоянию на конец 2010 г. финансовое состояние стало неустойчивым.

Что касается рентабельности, то по данным 2010 г. они нами не приводятся, т.к. предприятие по окончании периода показало непокрытый убыток. Однако можно констатировать, что на фоне снижения финансовой устойчивости наблюдаются положительные тенденции – повышение общего уровня платежеспособности и эффективности работы предприятия.

## 2. Анализ динамики показателей бухгалтерской отчетности 2010 г.

Рассмотрим теперь, какие изменения произошли в 2005 г. По аналогии, проанализируем в первую очередь изменение активов.

Таблица 7

## Динамика статей актива баланса за 2005 г.

Статья актива	На 01.01.05	На 31.12.05	Абсолютное отклонение	Доля на 01.01.05	Доля на 31.12.05	Относительное изменение
Основные средства	9418	8902	-516	9,27%	7,98%	94,52%
Незавершенное строительство	2734	8177	5443	2,69%	7,33%	299,09%
Долгосрочные финансовые вложения	30	30	0	0,03%	0,03%	0,00%
Отложенные налоговые активы	726	792	66	0,71%	0,71%	109,09%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 1</b>	<b>12908</b>	<b>17901</b>	<b>4993</b>	<b>12,70%</b>	<b>16,04%</b>	138,68%
Запасы, в т.ч.	53430	59210	5780	52,57%	53,06%	110,82%
сырье, материалы	6733	5205	-1528	6,63%	4,66%	77,31%
НЗП	46559	53809	7250	45,81%	48,22%	115,57%
Готовая продукция	0	42	42	0,00%	0,04%	100,00%
РБП	105	110	5	0,10%	0,10%	104,76%
Прочие запасы и затраты	33	44	11	0,03%	0,04%	133,33%
НДС по приобретенным ценностям	971	1233	262	0,96%	1,10%	126,98%
Дебиторская задолженность	33804	32561	-1243	33,26%	29,18%	96,32%
в т.ч. покупатели и заказчики	29418	28691	-727	28,95%	25,71%	97,53%
денежные средства	517	693	176	0,51%	0,62%	134,04%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 2</b>	<b>88722</b>	<b>93697</b>	<b>4975</b>	<b>87,30%</b>	<b>83,96%</b>	105,61%
<b>БАЛАНС</b>	<b>101630</b>	<b>111598</b>	<b>9968</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	109,81%

Как видим, на предприятии продолжается рост объемов незавершенного производства – за 2005 год оно увеличилось еще на 15,57%. Также наблюдается рост прочих запасов на 33,33%. Общая сумма запасов увеличилась на 5780 тыс. руб. или на 10,82%.



При этом продолжается снижение размеров дебиторской задолженности и увеличение денежных средств, что позволяет предприятию более оперативно оперировать ликвидными активами.

Таблица 8

Динамика статей пассива баланса за 2005 г.

Статья актива	На 01.01.05	На 31.12.05	Абсолютное отклонение	Доля на 01.01.05	Доля на 31.12.05	Относительное отклонение
Уставный капитал	1367	1367	0	1,35%	1,22%	100,00%
Добавочный капитал	37224	37224	0	36,63%	33,36%	100,00%
Резервный капитал	205	205	0	0,20%	0,18%	100,00%
в т.ч. образованные в соответствии с законодательством	205	205	0	0,20%	0,18%	100,00%
Нераспределенная прибыль	7561	8028	467	7,44%	7,19%	106,18%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 3</b>	<b>46357</b>	<b>46824</b>	<b>467</b>	<b>45,61%</b>	<b>41,96%</b>	101,01%
Отложенные налоговые обязательства	4854	7653	2799	4,78%	6,86%	157,66%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 4</b>	<b>4854</b>	<b>7653</b>	<b>2799</b>	<b>4,78%</b>	<b>6,86%</b>	157,66%
Займы и кредиты	4363	12159	7796	4,29%	10,90%	278,68%
Кредиторская задолженность, в т.ч.	45981	44899	-1082	45,24%	40,23%	97,65%
поставщики и подрядчики	133	3189	3056	0,13%	2,86%	2397,74%
задолженность перед персоналом	1981	2223	242	1,95%	1,99%	112,22%
задолженность перед внебюджетными фондами	2304	1980	-324	2,27%	1,77%	85,94%
задолженность по налогам	12125	17724	5599	11,93%	15,88%	146,18%
прочие кредиторы	29438	19783	-9655	28,97%	17,73%	67,20%
Задолженность перед учредителями	66	63	-3	0,06%	0,06%	95,45%
ДБП	9	0	-9	0,01%	0,00%	-100,00%
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ 5</b>	<b>50419</b>	<b>57121</b>	<b>6702</b>	<b>49,61%</b>	<b>51,18%</b>	113,29%
<b>БАЛАНС</b>	<b>101630</b>	<b>111598</b>	<b>9968</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	109,81%

К числу положительных тенденций можно отнести рост прибыли на 467 тыс. руб. (6,18%) и снижение задолженности перед прочими кредиторами на 9655 тыс. руб. Однако, эта положительная тенденция незначительна по сравнению с ростом кредиторской задолженности, увеличившейся в целом на 6714 тыс. руб., в основном за счет привлечения кредитов и займов (рост на 7796 тыс. руб. и на 178,68% по сравнению с 2010 г.).

В то же время увеличивается долгосрочная задолженность в виде отложенных налоговых обязательств (на 57,66%) и задолженность перед бюджетом по налогам и сборам (на 46,18%).

Рассмотрим теперь коэффициенты платежеспособности и финансовой устойчивости.

Таблица 9

Коэффициенты платежеспособности и финансовой устойчивости

Показатель	На 01.01.05	На 31.12.05
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,010	0,0121
Коэффициент текущей ликвидности	1,759	1,640
Показатель обеспеченности обязательств должника его активами	1,825	1,711
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	6,733	5,155
Коэффициент восстановления платежеспособности		0,790
Коэффициент автономии	0,456	0,419
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,385	0,317
Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам	0,332	0,291

Как видим, основные коэффициенты, используемые для определения платежеспособности и финансовой устойчивости ниже нормы. Так же, как и в 2010 г., предприятие не имеет реальных шансов восстановить платежеспособность в течение полугода. Положительным моментом является рост коэффициента абсолютной ликвидности, что свидетельствует об увеличении возможностей предприятия по погашению наиболее срочных обязательств.

Однако, как показывает представленный в таблице 10 анализ финансовой устойчивости, финансовое состояние предприятия как на начало, так и на конец рассматриваемого периода продолжает оставаться неустойчивым.

Таблица 10

Расчет покрытия запасов источниками их формирования

	На 01.01.05	На 31.12.05
Собственный капитал	46357	46824
Внеоборотные активы	9418	8902
Наличие собственных оборотных средств (СОС)	36939	37922
Долгосрочные заемные средства	4854	7653
Наличие собственных и долгосрочных заемных средств	41793	45575
Краткосрочные заемные средства	50344	57058
Общая величина источников формирования запасов	92137	102633
Общая величина запасов	53430	59210
Излишек (+) или недостаток (-) СОС	-16491	-21288
Излишек или недостаток собственных оборотных и долгосрочных заемных средств	-11637	-13635
Излишек или недостаток общей величины средств	38707	43423
Трехмерный показатель финансовой устойчивости	(0;0;1)	(0;0;1)

В заключение рассмотрим динамику изменений отчета о прибылях и убытках 2005 г.

Таблица 11

Динамика статей отчета о прибылях и убытках 2005 г.

Показатель	2005 г.	2010 г.	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
Выручка-нетто	132948	89849	43099	147,97%
Себестоимость	107436	74714	32722	143,80%
Валовая прибыль	25512	15135	10377	168,56%
Прибыль (убыток) от продаж	25512	15135	10377	168,56%
Проценты к получению	42	0	42	100,00%
Проценты к уплате	1245	985	260	126,40%
Доходы от участия в других организациях	1	1	0	0,00%
Прочие операционные доходы	2770	317	2453	873,82%
Прочие операционные расходы	1820	515	1305	353,40%

Внереализационные доходы	16580	12384	4196	133,88%
Внереализационные расходы	37448	22292	15156	167,99%
Чрезвычайные доходы	46	0	46	100,00%
Чрезвычайные расходы	18	0	18	100,00%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>4420</b>	<b>4045</b>	<b>375</b>	109,27%
Отложенные налоговые активы	66	74	-8	89,19%
Отложенные налоговые обязательства	2799	3173	-374	88,21%
Текущий налог на прибыль	784	0	784	100,00%
Иные налоговые платежи	436	0	436	100,00%
<b>Чистая прибыль (непокрытый убыток)</b>	<b>467</b>	<b>-262</b>	<b>729</b>	178,24%
Постоянные налоговые обязательства (активы)	1672	2128	-456	78,57%

Как видим, в прошедшем году предприятие получило прибыль в размере 467 тыс. руб. Это было достигнуто за счет значительного роста выручки от реализации продукции, растущей опережающими темпами по сравнению с себестоимостью. Кроме того, значительно возросли внереализационные доходы.

К числу отрицательных тенденций можно отнести значительный рост внереализационных расходов (на 67,99%) и процентов к уплате (на 26,4%). Однако в целом наблюдается повышение эффективности деятельности предприятия.

Таблица 12

Показатели рентабельности

Показатель	2005 г.	2010 г.
Рентабельность активов	0,42%	-0,26%
Норма чистой прибыли	0,35%	-0,29%

Необходимо отметить, что уровень рентабельности на предприятии ниже, чем в среднем по отрасли. Например, у ОАО УУУ норма чистой при-

были составляет 1,1%. Этот показатель также ниже среднеотраслевого, однако выше, чем на рассматриваемом предприятии.

Основной вывод, который можно сделать на основании столь низких показателей рентабельности, заключается в том, что предприятию нельзя использовать заемные средства для финансирования своей основной деятельности, поскольку это ведет к «проеданию» капитала – ставки процента по кредитам и займам намного выше, чем рентабельность собственного капитала (1%). Таким образом, предприятию необходимо либо повышать эффективность своей работы, либо отказаться от использования заемного капитала.

### 3. Анализ дебиторской задолженности

Рассмотрим дебиторскую задолженность предприятия.

Таблица 13

Дебиторская задолженность ОАО КПП «ХХХ» на 31.12.05

№ п/п	Наименование организации-дебитора	Сумма задолженности, тыс. руб.	Просроченная задолженность, тыс. руб.	Доля просроченной задолженности, %
1	ОАО УУУ	3650,18	2246,31	61,54
2	ООО «Провайдер-ВИПсервис»	5243,6	673,93	12,85
3	Уральские авиалинии	257,5	9	3,5
4	Континентальные авиалинии	8982,47	8982,47	100
5	УЗГА	2851,45	216,8	7,6
6	АК Сибирь	1396,8	1396,8	100
7	ООО «МВЕН»	3816,52	3816,52	100
8	АТФ «Авиализинг»	156,5	156,5	100
9	Инвестлизинг	118,5	118,5	100
10	МегаЛодис	315	315	100
11	КавминводыАвиа	35,82	35,82	100
12	А/л Адыгей	42,0	42,0	100
13	Управление авиации ФСБ	50,7	50,7	100
14	ООО «АСТЭЙР»	82,6	82,6	100
15	ООО «МегаАэро»	840	840	100
16	ПБОЮЛ Чиркин	56,51	56,51	100
17	ЗАО «Сельэлектро-	5886,0	0	0

	проект»			
18	А/к Карат	69,46	0	0

Как видно из таблицы, необходимо провести работы по инкассации дебиторской задолженности в первую очередь следующих дебиторов:

1. ОАО УУУ
2. Континентальные авиалинии
3. Авиакомпания «Сибирь»
4. ООО «МВЕН»

#### 4. Анализ кредиторской задолженности

К числу кредиторов ОАО «ХХХ» относятся в том числе и юридические лица, имеющие перед предприятием дебиторскую задолженность (см. табл. 14).

Таблица 14

#### Кредиторская задолженность ОАО КПП «ХХХ» на 31.12.05

№ п/п	Наименование организации-кредитора	Сумма задолженности, тыс. руб.	Просроченная задолженность, тыс. руб.	Доля просроченной задолженности, %
1	ОАО УУУ	1005,6	1000,0	99,4
2	ООО «Провайдер-ВИПсервис»	1178,45	1178,45	100
3	ООО АВС «АДНК»	2801,1	0	0
4	Оренбургские авиалинии	159	0	0
5	УЗГА	410	100	24,39
6	АК Сибирь	401,5	10	2,49
7	ООО СоюзАвиа	919,2	919,2	100
8	ОАО ППП «Мир»	82,6	82,6	100
9	Чосонхангон ГУГА КНДР	708,3	708,3	100
10	ЗАО «Рост Петролеум»	286,5	286,5	100
11	Тюментрансгаз	885	885	100
12	ООО «Русское авиационное общество»	403	403	100
13	Управление авиации ФСБ	63,8	63,8	100

14	ООО НАПО им. В.П.Чкалова	82,6	82,6	100
15	ООО «МегаАэро»	50	50	100
16	ФГУП Дальавиа	37,3	37,3	100
17	ЗАО «Сельэлектро-проект»	1680	1680	100
18	ГУП Полярные а/л	30	30	100

Таким образом, необходимо провести работу по составлению актов сверок с отношениями с организациями, которые присутствуют также в списках дебиторов (ОАО УУУ, ООО «Провайдер-ВИПсервис», «Сибирь») и уточнить кредиторскую задолженность, возникшую перед такими организациями, как:

- ООО «СоюзАвиа»;
- Чосонхангон ГУГА КНДР;
- ООО «Рост Петролеум»;
- Тюментрансгаз.

Помимо перечисленных организаций имеется значительная задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами по следующим позициям:

- задолженность перед бюджетом по НДС (более 3 млн. руб.);
- задолженность перед бюджетом по налогу на доходы физических лиц (более 11 млн. руб.);
- задолженность в пенсионный фонд;
- задолженность в фонд социального страхования;
- задолженность перед территориальной больничной кассой.

Поскольку по результатам 2005 г. предприятие показало прибыль, можно предположить, что на сегодняшний день дополнительно образовалась задолженность по налогу на прибыль и прочим налогам, уплачиваемым из прибыли.

## **5. Организационная структура и персонал организации**

Существующая на предприятии организационная структура нуждается в значительном пересмотре по ряду причин. Во-первых, имеющаяся структу-

ра не отражает реальных соподчинительных связей работников предприятия. Во-вторых, наблюдается как дублирование функций, так и незакрепленность отдельных функций за подразделениями. В-третьих, согласно организационной структуре, научные работники совмещают должности менеджеров высшего и среднего звена со своей основной работой. Такая ситуация обычно приводит к тому, что обе обязанности выполняются человеком на невысоком уровне, либо одна выполняется хорошо в ущерб другой.

Проведенный в ходе обследования анализ формирования фонда оплаты труда на предприятии показал, что уровень оклада и сумма премии определяются в основном положениями, разработанными примерно 30 лет назад и нуждающимися в значительной переработке. На сегодняшний день предусмотрено только премирование работников за различные достижения, однако не рассматривается система наказаний за невыполнение необходимого объема работ.

Кроме того, не все сотрудники предприятия соответствуют занимаемой должности по квалификационным характеристикам.

## **6. Использование основных фондов**

Проведенный анализ показал, что на предприятии имеется большое количество пустующих площадей, пригодных для разворачивания производства или сдачи в аренду. Дополнительно предприятие имеет в собственности незастроенные земельные участки.

В то же время часть основных фондов можно вывести из актива баланса (например, находящиеся на территории б/о «Липки») с целью создания отдельного юридического лица и перевода соответствующего подразделения на полную самокупаемость.

Также необходимо дополнительно рассмотреть целесообразность эксплуатации одинаковых видов основных средств, например, 3 цифровых фотоаппаратов.

## **7. Нематериальные активы**



Как показал проведенный анализ, предприятие, основным видом деятельности которого являются научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки, практически не имеет в собственности патентов и ноу-хау. Указанные виды активов принадлежат непосредственно работникам предприятия, получающим соответствующие платежи в виде роялти.