

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования «Казанский национальный исследовательский**  
**технический университет им. А.Н.Туполева – КАИ»**

Институт экономики, управления и социальных технологий

Методические указания  
по выполнению самостоятельных работ по дисциплине Б1.В.02  
«Технико-экономическое обоснование инновационных проектов»

Казань 2019

## Введение

Дисциплина «Технико-экономическое обоснование инновационных проектов» имеет своей целью формирование комплексных знаний и умений, необходимых для разработки технико-экономических обоснований инновационных проектов.

Основными задачами изучения дисциплины являются:

- знание о структуре и содержании основных разделов технико-экономического обоснования инновационного проекта;
- умение принимать инвестиционные решения в условиях неопределенностей и рисков;
- владение приемами и методами оценки эффективности реальных инноваций в инновационные проекты, основам выбора метода финансирования капитальных вложений в инновационные проекты, управления инвестиционно – инновационным портфелем.

№ п/п	Наименование изучаемого раздела и темы	Кол-во часов	Форма отчета
1	<i>Сущность и содержание технико-экономического обоснования инновационного проекта</i>		
1.1	Инновации, инновационный процесс	12	Дополнение к конспекту лекций
1.2	Структура и содержание технико-экономического обоснования инновационного проекта	14	Дополнение к конспекту лекций
2	<i>Маркетинговый, производственный и организационный план инновационного проекта</i>		
2.1	Маркетинговый план инновационного проекта	18	Дополнение к конспекту лекций
2.2	Производственный план инновационного проекта	22	Дополнение к конспекту лекций
2.3	Организационный план инновационного проекта	18	Дополнение к конспекту лекций
3	<i>Финансово-экономический план инновационного проекта. Управление рисками в инновационной деятельности</i>		
3.1	Финансовый план и экономическая эффективность инновационного проекта.	22	Дополнение к конспекту лекций
3.2	Управление рисками в инновационной деятельности	20	Дополнение к конспекту лекций

В случае, если формой отчета является дополнение к конспекту лекций, студент на основе анализа литературы формирует соответствующее дополнение по заданным вопросам.

### **Тема 1.1. Инновации, инновационный процесс**

Классификация инноваций. Функции инноваций. Инновационный процесс: определение и его основные стадии. Основные факторы, влияющие на реализацию инновационного процесса. Жизненный цикл инновации. Основные элементы инновационного цикла инновационного продукта и инновационной технологии. Алгоритм инновационной деятельности на предприятии. Жизнециклическая концепция инновации. Основные стадии инновационной деятельности.

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com)) Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

### **Тема 1.2. Структура и содержание технико-экономического обоснования инновационного проекта**

Понятие инновационного проекта. Жизненный цикл инновационных проектов. Виды технико-экономических обоснований инновационных проектов. Этапы подготовки инвестиционной документации и организации поиска инновационных возможностей. Предварительное технико-экономическое обоснование, его состав, особенности разработки.

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com)) Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

### **Тема 2.1. Маркетинговый план инновационного проекта**

Комплексное исследование и прогнозирование рынка инновационного продукта. Изучение емкости и конъюнктуры рынка. Принципы сегментирования деловых и потребительских рынков. Выбор целевых сегментов рынка. Оценка сегментов рынка: определение критериев оценки привлекательности сегмента. Методы оценки конкурентоспособности инновационного продукта. Создание, дифференцирование, позиционирование инновационного про-

дукта и его жизненный цикл. Разработка маркетинговой стратегии. Ценообразование: понятие, задачи, методы. Выбор метода и стратегии ценообразования инновационного продукта.

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))  
Режим доступа:  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

### **Тема 2.2. Производственный план инновационного проекта**

Организация эффективного производства: определение потребностей в производственных мощностях, технологиях, материальных и трудовых ресурсах в целях заданного объема производства.

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))  
Режим доступа:  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

### **Тема 2.3. Организационный план инновационного проекта**

Построение организационной структуры: состав и организационная схема взаимосвязей всех участников, система управления проектом, состав подразделений предприятия и их функции. Определение состава партнеров-участников осуществления проекта и планирование их деятельности. Расчет потребности в административно-управленческом персонале и основных производственных рабочих (профессия, квалификация).

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))  
Режим доступа:  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

### **Тема 3.1. Финансовый план и экономическая эффективность инновационного проекта**

Расчет инвестиций для реализации инновационного проекта. Расчет объема продаж инновационного продукта, калькуляция себестоимости, определение цены готового продукта по годам реализации проекта. Расчет точки безубыточности графическим и аналитическим методами. Составление отчета о доходах и расходах предприятия по годам. Подготовка прогноза денежных потоков по операционной, производственной и финансовой деятельности, отчета о прибылях и убытках, прогнозного баланса.

Определение чистого денежного потока, чистого дисконтированного дохода. Определить значения чистой текущей стоимости (NPV), индекса рентабельности (PI), внутренней нормы доходности (IRR) и дисконтированного срока окупаемости (PP).

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com)).  
Режим доступа:  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

### **Тема 3.2. Управление рисками в инновационной деятельности**

Выделение перечня возможных групп рисков (природных, политических и т.д.), источников этих рисков и вероятных моментов их возникновения, а также планируемых организационных мер по профилактике и устранению выявленных рисков. Методы учета рисков: сценарный подход, вероятностный анализ, корректировка параметров проекта. Измерение инновационных рисков.

1. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))

2. Инвестиционное проектирование: Учебное пособие / А.П. Гарнов, О.В. Краснобаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 254 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))  
Режим доступа:  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch@code>

3. Инновационный менеджмент: Учебник / Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В.; Под ред. Горфинкеля В.Я., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 380 с. ([www.znanium.com](http://www.znanium.com))