

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Казанский национальный исследовательский технический университет  
им. А.Н. Туполева – КАИ» (КНИТУ-КАИ)  
Корпоративный институт  
Учебно-методический центр «Организация производства»

**Учебно-тематический план программы  
повышения квалификации  
«Современные методы организации,  
управления и технологии бережливого производства»**

Казань 2013 г.

## Учебно-тематический план программы

№ темы	Темы	Часы лекций	Часы практики
1	2	3	4
1	<b>Философия и методология Бережливое производство. История, определения, эффекты от внедрения.</b>	<b>8</b>	
	Определение и принципы бережливого производства. Семь видов потерь. Ключевые понятия (ценность и потери). Сравнительная характеристика бережливого и традиционного способа производства.	2	
	Эффекты от внедрения бережливого производства на транспортном предприятии.	2	
	Кайдзен как стиль мышления. Подход кайдзен. Методы успешных улучшений.	4	
2	<b>Инструменты бережливого производства (реализация пилотного проекта(ов) группами обучающихся).</b>	<b>18</b>	<b>36</b>
	<b>Картирование потока создания ценности на пилотной площадке ОАО «РЖД» как инструмент определения потерь).</b>	<b>4</b>	<b>16</b>
	Анализ и методика проведения картирования. Технология составления карт потока.	4	
	Практическая групповая работа «Картирование потока создания ценности на пилотной площадке ОАО «РЖД» .		16
	<b>Организация рабочего места.</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
	Система 5S. Методика и план внедрения. 5S – система рационализации рабочего места. Шаги внедрения 5S на рабочем месте.	2	
	Практическая работа по организации рабочего места		4
	<b>Визуализация процессов на транспортном предприятии.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	Сущность визуализации. Визуальное управление.	2	
	Практическая работа по визуализации управления		2
	<b>Стандартизация процессов на транспортном предприятии.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	Сущность стандартизации процессов.	2	
	Практическая работа по стандартизации процессов		2
	<b>Всеобщий уход за оборудованием (TPM).</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
	Определение и цель TPM. Направления развертывания TPM. Основные действующие лица в системе.	2	
	Практическая работа по TPM на пилотной площадке ОАО «РЖД».		4
<b>Сокращение времени переналадки (SMED). Быстрая переналадка.</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	

1	2	3	4
2	Типы операций наладки. Содержание работ при переналадке. Методы системы SMED.	2	
	Практическая работа по SMED.		4
	<b>Система менеджмента качества.</b>	2	2
	Встроенное качество. Сущность системы встроенного качества. Методы системы встроенного качества. Метод 6s как элемент встроенного контроля качества. Защита от ошибок.	2	
	Практическая работа по реализации системы встроенного качества на транспортном предприятии.		2
	<b>Балансировка производственных и логистических операций. Такт.</b>	2	2
	Сущность балансировки производственных и логистических операций	2	
3	<b>Организация и внедрение бережливого производства на транспортном предприятии</b>	8	
	Организация и управление проектами внедрения.	2	
	Мотивация персонала и система оплаты труда в бережливом производстве	4	
	Планирование в условиях бережливого производства.	2	
4	<b>Итоговый семинар с защитой групповых проектов по реализации принципов и инструментов бережливого производства на пилотной площадке ОАО «РЖД»</b>		2
	ИТОГО (72 часа):	34	38

Автор программы и составитель УТП:  
 Заведующий кафедрой экономики и  
 управления на предприятии,  
 д.э.н., профессор,

Г.Ф. Мингалеев

Директор УМЦ ОП  
 КНИТУ-КАИ

В.М. Бабушкин