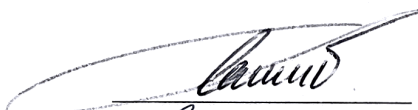
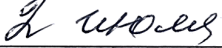


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технический
университет им. А.Н. Туполева – КАИ»
(КНИТУ – КАИ)

СОГЛАСОВАНО:

Директор корпоративного института


А.В. Гимбицкий
 20 20 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по образовательной
деятельности и воспитательной работе


А.А. Лепатин
 г.

ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

«МЕНЕДЖМЕНТ РИСКА»

1. Основные характеристики программы

Соответствие профессиональным стандартам	Программа составлена с учетом профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», утвержденного приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н.
Соответствие квалификационным требованиям	Программа составлена с учетом Постановлением Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. N 37 «Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих», раздел «Общепрофессиональные квалификационные характеристики должностей работников, занятых на предприятиях, организациях и учреждениях».
Категория слушателей	Специалисты по обеспечению качества продукции и в организации.
Срок обучения	270 часов
Форма обучения	очная, с частичным отрывом от производства, заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

2. Цель реализации программы:

Формирование теоретических основ комплексного подхода к оценке, анализу, управлению рисками и организации системы риск-менеджмента в организациях

3. Требования к результатам обучения

Слушатель, освоивший программу, должен:

3.1. обладать профессиональными компетенциями, включающими в себя способность:

ПК-1 владением навыками анализа рисков, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-2 выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

ПК-3 владением навыками количественного и качественного анализа информации о рисках при принятии управленческих решений, построения организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-4 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

3.2. Знать:

- основные виды рисков, методы их оценки;
- возможности и условия для применения и выбора методов минимизации рисков.

3.3. Уметь:

- применять количественные и качественные подходы к управлению рисками в нефинансовых компаниях реального сектора;
- выработать профессиональные навыки в построении системы управления рисками для нефинансовых компаний;
- рассчитать экономический эффект и эффективность размещения капитала с учетом рисков.

3.4. Владеть:

- навыками применения методов управления рисками, методике их расчета, оценке эффективности проводимых мероприятий по минимизации рисков;
- навыками диагностирования, классификации, оценки рисков компании, использования инструментов риск-менеджмента.

4. Содержание программы Календарный учебный график

Образовательный процесс по программе может осуществляться в течение всего календарного года.

Форма обучения	Ауд. Часов в день	Общая продолжительность программы (дней, недель, месяцев)
очная	4	3-4 месяца
заочная		3-4 месяца

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН программы профессиональной переподготовки «Менеджмент риска»

№	Наименование модулей, разделов и тем	Всего часов	В том числе			
			лекции	Практические, лабораторные, семинары	Самостоятельная работа	Формы контроля
1.	<i>Раздел 1 Основы теории управления рисками</i>	44	18		26	Тестирование
	Тема 1. Понятие неопределенности		4	-	6	
	Тема 2. Определение риска		4	-	8	
	Тема 3. Классификация рисков		10	-	12	
2.	<i>Раздел 2 Основы риск-менеджмента</i>	46	18		28	Тестирование
	Тема 1. Концепции риска.		2	-	4	
	Тема 2. Основы риск-менеджмента.		6	-	8	
	Тема 3. Принципы риск-менеджмента.		2	-	4	
	Тема 4. Постановка задачи для управления риском.		8	-	12	
3.	<i>Раздел 3 Оценка рисков</i>	86	26	12	48	Тестирование

	Тема 1. Идентификация риска (качественный анализ).		6	4	12	
	Тема 2. Измерение риска (количественный анализ)		4	4	12	
	Тема 3. Оценивание риска.		4	4	12	
	Тема 4. Методы оценки рисков ISO 31010:2019		12	-	12	
4.	<i>Раздел 4</i> Обработка рисков	36	16	4	16	Тестирование
	Тема 1. Регулирование риска		4	-	4	
	Тема 2. Теория аварий		6	4	8	
	Тема 3. Регулирование основных категорий рисков		6	-	4	
5.	<i>Раздел 5 Финансирование рисков</i>	20	6	8	6	Тестирование
	Тема 1. Затраты на риск		2	4	2	
	Тема 2. Передача риска		2	-	2	
	Тема 3. Гибридные (смешанные планы)		2	4	2	
6.	<i>Раздел 6</i> <i>Мониторинг и</i> <i>корректировка</i>	12	4	4	4	Тестирование
	Тема 1. Мониторинг системы		2	-	2	
	Тема 2. Разработка корректирующих действий в риск-менеджменте		2	4	2	
7.	<i>Раздел 7</i> <i>Организация</i> <i>риск-</i> <i>менеджмента</i>	12	6	-	6	Тестирование
	Тема 1. Схема управления риск-менеджмента		4	-	4	
	Тема 2. Функции отдела риск-менеджмента		2	-	2	
8.	<i>Раздел 8</i> <i>Нормативное</i> <i>регулирование</i> <i>риск-</i> <i>менеджмента</i>	12	6	-	6	Тестирование
	Тема 1. Структура риск-менеджмента ISO 31000:2018		2	-	2	
	Тема 2. Процессная модель риск-менеджмента		4	-	4	
	Итоговая аттестация	2				

Итого	270	100	28	142	
-------	-----	-----	----	-----	--

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА
 программы профессиональной переподготовки
 «Менеджмент риска»

Раздел 1. Основы теории управления рисками (44ч.)

1. Понятие неопределенности.

Понятие неопределенности. Виды неопределенности: поведенческая; гносеологическая; целевая; метрологическая. Уровни неопределенности.

2. Определение риск.

Определение риска, условия наличия рисков. Логическая структура риска, факторы и мера риска. Подверженность риску и уязвимость.

3. Классификация рисков.

Классификация рисков по характеристикам неопределенности: по сфере возникновения; внешние и внутренние риски; по периоду существования; по изменению степени риска во времени. Классификация по характеристикам последствий: чистые и спекулятивные риски; экономические и неэкономические; по виду ценностей, подверженных риску; по виду ресурсов, с которыми связан риск.

Раздел 2. Основы риск-менеджмента (46ч.)

1. Концепции риска.

Эволюция отношения к риску. Возможность управления риском. Концепции риска: риск как *опасность*, угроза; риск как *возможность*, шанс; риск как неопределенность результата, *возможность* отклонения от цели.

2. Основы риск-менеджмента.

Определение «риск-менеджмента». Базовые факторы риск-менеджмента. Традиционный риск-менеджмент. Корпоративный риск-менеджмент. Потребности в риск-менеджменте. Проблемы в риск-менеджменте. Схема управления рисками.

3. Принципы риск-менеджмента.

Принципы риск-менеджмента (ISO 31000:2018).

4. Постановка задачи для управления риском.

Постановка задачи в схеме управления рисками. Иерархия целей организации. Результаты этапа постановки задачи.

Раздел 3. Оценка рисков (86ч.)

1. Идентификация риска (качественный анализ).

Понятие идентификации риска, описание. Классификация по видам ценностей: риски персонала; риски имущества; риски ответственности; риски потери прибыли. Подход к идентификации риска: выделение категории ценностей; составление перечня ценностей; составление перечня типичных рисков; выявление возможных специфических рисков. Учет последствий риска. Источники информации: внешние; внутренние

2. Измерение риска (количественный анализ).

Методы измерения: статистический; экспертный; теоретико-вероятностный; вероятностно-статистический.

3. Оценивание риска.

Численные характеристики рисков. Виды оценок: количественная; качественно-количественная. Математический аппарат.

4. Методы оценки рисков ISO 31010:2019.

Процесс управления рисками. Выбор метода оценки рисков: технологии выявления мнения причастных сторон и экспертов; технологии идентификации; анализ источников и доминантных

факторов риска; технологии анализа и средств контроля; технологии понимания последствий, вероятности и риска; технологии анализа зависимостей и взаимодействий; технологии выбора между вариантами; технологии оценки значимости риска; технологии отчетности и документирования рисков.

Раздел 4. Обработка рисков (36ч.)

1. Регулирование риска.

Планирование мер реагирования на риски. Методы реагирования на риски. Методы и этапы обработки риска. Уклонение от риска, сегрегация риска, разделение риска, дублирование риска.

2. Теория аварий.

Теория домино. Теория высвобождения энергии. Общие направления. Техника анализа операций. Принципы. Ошибки и упущения в менеджменте.

3. Регулирование основных категорий рисков.

Классификация по видам ценностей: риски персонала, риски имущества, риски ответственности, риски потери прибыли.

Раздел 5. Финансирование рисков (20ч.)

1. Затраты на риск.

Понятие финансирования риска. Расходы, связанные с риском. Франшиза.

2. Передача риска.

Классификация методов финансирования рисков. Удержание и передача риска. Достоинства и недостатки передачи риска.

3. Гибридные (смешанные планы).

Комбинация внутренних и внешних источников для одного риска. Карта рисков, виды удержания.

Раздел 6. Мониторинг и корректировка (12ч.)

1. Мониторинг системы.

Цели мониторинга. Этапы мониторинга. Типы стандартов (критериев). Стандарты оценки результатов. Стандарты оценки деятельности.

2. Разработка корректирующих действий в риск-менеджменте.

Проверка соблюдения стандарта. Результаты проверки. Принятие решения о необходимости корректирующих действий.

Раздел 7. Организация риск-менеджмента (12ч.)

1. Схема управления риск-менеджмента.

Элементы организации риск-менеджмента. Функциональная схема риск-менеджмента. Схема управления риск-менеджментом. Политика управления рисками.

2. Функции отдела риск-менеджмента.

Деятельность, функции, подотчетность ответственного за риск-менеджмент. Структура службы риск-менеджмента. Взаимодействие с другими отделами.

Раздел 8. Нормативное регулирование риск-менеджмента (12ч.)

1. Структура риск-менеджмента ISO 31000:2018.

Роль высшего руководства в структуре управления рисками. Элементы структуры риск-менеджмента: внедрение, разработка, реализация, оценка, улучшение

2. Процессная модель риск-менеджмента.

Процесс риск-менеджмента. Область применения, контекст и критерии. Документирование и отчетность.

Перечень практических и лабораторных занятий

Раздел	Номер темы	Наименование практического или лабораторного занятия	Кол-во часов
--------	------------	--	--------------

1	2	3	4
3	1	Построение реестра рисков	4
	2	Теоретико-вероятностный метод измерения рисков	4
	3	Матрица оценки рисков	4
4	2	Классификация рисков по ценности	4
5	1	Расчет затрат на риск.	4
	3	Передача риска.	4
6	2	Анализ результатов управления рисками	4

5. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий (адрес)	Вид занятий	Наименование оборудования/программного обеспечения
1	2	3
Аудитория 504/4 3 учебное здание ул. Толстого, 15	Лекции Методическая работа и самоподготовка	компьютеры, мультимедийный проектор, экран, доска методические и наглядные материалы
Аудитория 504/4 3 учебное здание ул. Толстого, 15	Практические занятия	компьютеры, мультимедийный проектор, экран, доска

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение программе

6.1 Основная и дополнительная учебная литература

1. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций. Учебник. М.: Дашков и К., 2010. – 880 с.
2. Шоломицкий А.Г. Теория риска: Выбор при неопределённости и моделирование риска. М.: ГУ ВШЭ, 2005. – 397 с.
3. Белов П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 2 т. / Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. 2-е изд. М.: Юрайт, 2015. – 729 с.
4. Кирюшкин В.Е. Основы риск-менеджмента. М.: Анкил, 2017. – 132 с.
5. Королёв В.Ю., Бенинг В.Е., Шоргин С.Я. Математические основы теории риска. М.: Физматлит, 2007. – 544 с.
6. Кудрявцев А.А. Интегрированный риск-менеджмент.
7. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент: Учебник для бакалавров, (изд:4). М.: ИТК Дашков и К, 2016. – 372 с.
6. Пикфорд Дж. Управление рисками. М.: Вершина, 2004. – 52 с.
8. Рогов В.А., Чудаков А.Д. Управление рисками. М., ТНТ, 2012. – 340 с.
9. Найт Ф.Х. Риск, неопределённость и прибыль (Risk, Uncertainty and Profit). М.: Дело. 2003. – 360 с.
10. Рогов В.А., Чудаков А.Д. Управление рисками. М., ТНТ, 2012. – 340 с.
11. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 Менеджмент риска. Принципы и руководство
12. ГОСТ Р 51897-2011 Менеджмент риска. Термины и определения
13. ГОСТ Р 51901.7-2017/ISO/TR 31004:2013 Менеджмент риска. Руководство по внедрению ISO 31000.

6.2 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. <http://www.risk24.ru/>Управление рисками, риск-менеджментна предприятии
2. <https://upravlenie-riskami.ru/>Риск-менеджмент (материалы)
3. <http://docs.cntd.ru/>Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации (Техэксперт)

6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательных процессов по программе

1. Проблемно-ориентированные технологии.
2. Активные технологии.
3. Тесты, слайд-лекции.

7. Оценка качества освоения программы

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения разделов

Наименование разделов	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
Основы теории управления рисками	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Основы риск-менеджмента	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Оценка рисков	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Обработка рисков	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Финансирование рисков	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Мониторинг и корректировка	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Организация риск-менеджмента	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование
Нормативное регулирование риск-менеджмента	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Тестирование

Результаты освоения разделов оцениваются в баллах.

Система оценки промежуточной аттестации.

Описание оценки в требованиях к уровню и объему компетенций	Выражение в баллах	Словесное выражение
Освоен превосходный уровень усвоения компетенций	от 86 до 100	Зачтено
Освоен продвинутый уровень усвоения компетенций	от 71 до 85	Зачтено
Освоен пороговый уровень усвоения компетенций	от 51 до 70	Зачтено
Не освоен пороговый уровень усвоения компетенций	до 51	Не зачтено

8. Кадровые условия реализации программы

В реализации программы принимают участие профессорско-преподавательский состав, а также квалифицированные специалисты КНИТУ-КАИ.

9. Разработчики и составители программы

Галимов Ф.М., д.т.н., заведующий кафедрой стандартизации, сертификации и технологического менеджмента

Мифтахутдинова Ф.Р., к.п.н., доцент кафедры стандартизации, сертификации и технологического менеджмента