

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета КНИТУ-КАИ  
Протокол № 10 от 28.11.2022

Т.Л. Алибаев

|                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью<br>Информация о владельце:<br>ФИО: Алибаев Тимур Лазович<br>Должность: И.о. ректора<br>Дата подписания: 05.12.2022 09:21:52<br>Уникальный ключ: 74D79B8E15430D48EADD94C0FD1B98003B1FFA76 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Положение о стимулировании научных работников КНИТУ-КАИ по результатам выполнения показателей эффективности деятельности**

**1 Назначение и область применения**

1.1 Настоящее Положение разработано в целях повышения материальной заинтересованности и совершенствования системы оплаты труда научных работников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева–КАИ» (далее - КНИТУ-КАИ, университет) и определяет показатели и порядок стимулирования научных работников по результатам выполнения показателей эффективности деятельности.

1.2 Под научными работниками понимаются работники, обладающие необходимой квалификацией и профессионально занимающиеся научной и (или) научно-технической деятельностью.

1.3 Действие настоящего Положения распространяется на следующие должности научных работников и не зависит от вида занятости работников (основное место работы или совместительство) и доли ставки, на которую зачислен научный работник:

- директор (заведующий, начальник) отделения (института, центра), находящегося в структуре КНИТУ-КАИ;
- заведующий (начальник) научно-исследовательского отдела (лаборатории);
- главный научный сотрудник;
- ведущий научный сотрудник;
- старший научный сотрудник;
- научный сотрудник;
- младший научный сотрудник.

1.4 Согласно п.4.1.5 Положения об оплате труда работников КНИТУ-КАИ размеры и условия осуществления выплат стимулирующего характера устанавливаются Коллективным договором, соглашениями, положением об оплате труда, трудовыми договорами на основе формализованных показателей и критериев эффективной работы и в соответствии с порядком установления выплат стимулирующего характера, указанном в приложении Ж к положению об оплате труда.

## 2 Нормативные ссылки

Настоящее Положение разработано с учетом требований следующих нормативно-правовых документов:

- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике»;
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.04.2014 № 722-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки»;
- Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 26.04.2013 № 167н «Об утверждении рекомендаций по оформлению трудовых отношений с работником государственного (муниципального) учреждения при введении эффективного контракта»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 05.08.2021 № 715 «Об утверждении перечня должностей научных работников, подлежащих замещению по конкурсу, и порядка проведения указанного конкурса»;
- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 03.07.2008 № 305н «Об утверждении профессиональных квалификационных групп должностей работников сферы научных исследований и разработок»;
- ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь;
- ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента качества. Требования.
- Устав КНИТУ-КАИ;
- Коллективный договор;
- Положение об оплате труда работников КНИТУ-КАИ.

## 3 Термины, определения и сокращения

В настоящем положении применены следующие термины:

Перечень показателей эффективности деятельности научных работников КНИТУ-КАИ – это обобщенная характеристика определенного направления (вида) деятельности для количественной и качественной оценки результативности выполнения научными работниками своих трудовых (должностных) обязанностей.

Отчетный период – период с января по декабрь текущего календарного года.

Руководитель – руководитель научного (научно-исследовательского) подразделения (сектора, лаборатории, отдела, центра).

В настоящем Положении применены следующие сокращения:

НиИД – научная и инновационная деятельность;

НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;

НИОКТР - научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы;

НИР - научно-исследовательские работы;

НР – научные работники;

СНГ – Содружество независимых государств;

УНИР – Управление научно-исследовательских работ.

4 Порядок стимулирования НР КНИТУ-КАИ по результатам выполнения показателей эффективности деятельности.

4.1 Общие положения

4.1.1 Положение предназначено способствовать решению следующих задач:

- формирование системы материальных стимулов для НР, повышение их заинтересованности в качестве и результативности своего труда;

- систематическое проведение объективной оценки эффективности деятельности НР;

- улучшение показателей эффективности деятельности КНИТУ-КАИ и учет вклада в это каждого НР.

4.1.2 Перечень показателей эффективности деятельности НР, а также весовые значения показателей (баллы) формируются ежегодно с учетом приоритетов развития университета, согласовываются с научно-техническим советом КНИТУ-КАИ и утверждаются приказом ректора университета. Примерный перечень показателей эффективности деятельности НР приведен в Приложении А.

4.1.3 Фонд стимулирующих выплат, запланированный на оплату труда по итогам выполнения показателей эффективности деятельности НР, формируется из накладных расходов университета от субсидий на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований и разработок в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и внебюджетных средств на выполнение НИР. Размер фонда на отчетный период утверждается приказом ректора университета.

4.1.4 При отсутствии или недостатке финансовых средств, в том числе средств федерального бюджета, ректор университета имеет право приостановить выплату стимулирующих выплат.

4.1.5 Иные условия оплаты труда, не отраженные в настоящем Положении, регулируются Положением об оплате труда работников КНИТУ-КАИ и иными локальными нормативными актами университета.

4.2 Порядок расчета и распределения стимулирующих выплат в соответствии с показателями эффективности деятельности НР.

4.2.1 В срок до 10 ноября руководитель научного подразделения, на основании полученных от НР документов, подтверждающих факт выполнения показателей эффективности деятельности НР заполняет «Отчет о выполнении показателей эффективности деятельности научных работников» (далее – Отчет) (Приложение Б) на каждого НР отдельно. Учету подлежат показатели, достигнутые в отчетном периоде. В случае если показатели достигнуты после предоставления руководителю документов, подтверждающих факт выполнения показателей, то данные показатели могут быть учтены в следующем отчетном периоде.

При коллективном выполнении показателей (при участии двух и более научных работников) расчет значения показателя производится, исходя из коэффициента трудового участия, который рассчитывается как соотношение  $1/N$ , где  $N$  – количество НР.

В этом случае к отчету о выполнении показателей прикладывается протокол распределения коэффициента трудового участия (%) при выполнении показателя в произвольной форме. Данный протокол подписывается всеми участниками, выполнявшими данный показатель.

В Отчете указываются набранные баллы по всем показателям.

Руководитель в срок до 14 ноября представляет Отчеты для рассмотрения комиссией (состав комиссии и порядок рассмотрения Отчетов указаны в п. 4.2.2).

Руководитель несет персональную ответственность за правильность расчетов, своевременность и достоверность предоставленной информации.

4.2.2 Для рассмотрения Отчетов в университете на основании приказа ректора создается комиссия в составе: проректора по НиИД – председателя комиссии, начальника УНИР – заместителя председателя комиссии, других членов комиссии.

Комиссия в срок до 15 ноября рассматривает, проверяет и утверждает все Отчеты с подтверждающими документами.

При необходимости на заседания комиссии могут быть приглашены НР, чьи отчеты подлежат рассмотрению. Если комиссия не согласна с любым из пунктов представленного Отчета, то он возвращается на корректировку в срок до 17 ноября с аргументированными комментариями в письменной форме, а также, при необходимости, с запросом о предоставлении дополнительных подтверждающих документов. В этом случае откорректированный Отчет повторно представляется комиссии на утверждение не позднее 20 ноября. Члены комиссии, а также руководитель не могут самостоятельно вносить изменения в Отчет любого НР без согласования с ним.

Заседание комиссии считается правомочным, если на нем присутствует не менее  $2/3$  от общего числа членов комиссии. Комиссия принимает решение по утверждению Отчетов НР большинством голосов от числа присутствующих на заседании членов.

4.2.3 В срок до 25 ноября по результатам рассмотрения и утверждения Отчетов, комиссией составляется сводная ведомость, включающая общий список НР с указанием суммарного балла каждого, визируется всеми членами комиссии, участвовавшими в заседании, и представляется на утверждение

ректору КНИТУ-КАИ вместе с протоколом заседания комиссии, отражающим результаты голосования.

Утвержденная вышеуказанными должностными лицами сводная ведомость направляется в УНИР для расчета стоимости одного балла и определения размера стимулирующей выплаты каждому НР.

4.2.4 Стоимость одного балла утверждается приказом ректора университета на отчетный период.

Для назначения стимулирующих выплат в отчетном периоде стоимость одного балла определяется как отношение фонда стимулирующих выплат на оплату труда по итогам выполнения показателей эффективности деятельности НР к общей сумме баллов, набранных всеми НР по формуле 1,2:

$$СБ = \frac{ФСВ}{B_{общ}}, \text{ где} \quad (1)$$

СБ – стоимость одного балла;

ФСВ – фонд стимулирующих выплат;

$B_{общ}$  – общее количество баллов, которое набрали все работники из числа НР.

$$B_{общ} = B_{сотр.1} + B_{сотр.2} + \dots + B_{сотр.i}, \text{ где} \quad (2)$$

$B_{сотр.}$  - количество баллов, которое набрал НР.

4.2.5 В срок до 10 декабря по итогам расчетов издается приказ ректора университета по представлению проректора по НиИД о стимулирующих выплатах НР, который является основанием для их начисления в декабре отчетного периода.

Размер стимулирующей выплаты для каждого НР определяется по формуле 3:

$$СВ = СБ \times B_{сотр.}, \text{ где} \quad (3)$$

СВ – размер единовременной стимулирующей выплаты НР;

СБ – стоимость одного балла.

4.2.6 Стимулирующие выплаты НР не начисляются в следующих случаях:

- невыполнение показателей (критериев) научных проектов Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, в рамках которых с научными работниками заключены трудовые договоры. Если показатели (критерии) технического задания на выполнение НИР не достигнуты или достигнуты не в полном объеме за отчетный период, то весь научный коллектив данного проекта не допускается к оценке показателей эффективности деятельности НР;

- отсутствие информации о работнике в Отчете о выполнении показателей эффективности деятельности НР;

- несоблюдение установленного срока предоставления Отчета о выполнении показателей в комиссию.

## 5 Заключительные положения

Настоящее Положение, а также изменения и дополнения к нему утверждаются Ученым советом КНИТУ-КАИ.

## Приложение А

## Примерный перечень показателей эффективности деятельности научных работников

| п/п | Наименование показателя                                                                                                                                                                                                               | Количество баллов* | Документы, подтверждающие факт выполнения показателя                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Примечания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | <p><b>Количество публикаций в изданиях, индексируемых в базах данных:</b></p> <p>- Web of Science (WOS) и Scopus (SC) (в том числе в журналах SCIENCE, NATURE);</p> <p>- в российских научных журналах, включенных в перечень ВАК</p> |                    | <p>Копия 1-й страницы публикации с подтверждением квартиля журнала, наименование статьи, авторы, год публикации, библиографическая ссылка на публикацию, активная ссылка на квартиру журнала</p> <p>Копия 1-й страницы публикации с подтверждением типа издания ВАК, наименование статьи, авторы, год публикации, библиографическая ссылка на публикацию</p> | <p>Учитываются только те публикации, в которых научный работник в качестве одного из мест работы указал КНИТУ-КАИ.</p> <p>Для определения квартиля журнала (Q) необходимо использовать сайт scimagojr.com. Если журнал в данной базе представлен по различным направлениям с различными значениями квартилей, то допускается выбрать направление с максимальным квартилем.</p> <p>В случае, если издание, входит в ядро РИНЦ и имеет квартиль Q3 и выше, то допускается учет публикации в соответствии с квартилем.</p> |
| 2   | <b>Количество рецензируемых монографий, изданных зарубежными и российскими издательствами</b>                                                                                                                                         |                    | Копия 1-й страницы монографии, библиографическая ссылка на монографию, наименование монографии, авторы, год публикации, ISBN                                                                                                                                                                                                                                 | Учитываются только те монографии, в которых научный работник в качестве одного из мест работы указал КНИТУ-КАИ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.  | <b>Количество цитирований (в отчетном году) публикаций, изданных за последние 5 полных лет в WOS, SC, ВАК (без самоцитирований):</b>                                                                                                  |                    | Библиографическая ссылка издания с перечнем цитирований                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | 1-2                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | 3-4                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | 5-9                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | 10 и более                                                                                                                                                                                                                            |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Продолжение Приложения А

|    |                                                                                                                          |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | Лицензионные соглашения, заключенные с вузом на право использования полученных результатов интеллектуальной деятельности |  | Копия лицензионного соглашения                                                                                                                            | При наличии нескольких соглашений расчет производится для каждого соглашения отдельно. Полученные баллы каждого соглашения суммируются.                                                                                                                                  |
| 5  | Долевое участие в выполнении хоздоговорной НИОКТР:                                                                       |  | Копия первой и последней страниц договора на выполнение НИОКТР; копия утвержденного перечня исполнителей хоз. договора; протокол с указанием доли участия | $DU = \sum_{i=1}^n (KU_i \times V_{догi})$ где<br>ДУ - доля участия,<br>n – общее количество хоздоговоров с участием научного работника,<br>$KU_i$ – коэффициент трудового участия,<br>$V_{догi}$ – объем поступивших средств по договору в отчетном периоде в тыс. руб. |
|    | с долей участия от 40 до 100 тыс. руб.                                                                                   |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | с долей участия от 100 до 300 тыс. руб.                                                                                  |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | с долей участия более 300 тыс. руб.                                                                                      |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6  | Защита в срок аспирантуры (защита до выхода приказа ректора об отчислении аспиранта):                                    |  | Копия документов, подтверждающих факт защиты кандидатской диссертации                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | кандидат наук                                                                                                            |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | научный руководитель аспиранта                                                                                           |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | научный руководитель иностранного (кроме граждан стран СНГ) аспиранта                                                    |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7  | Защита в срок аспирантуры +1 календарный год:                                                                            |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | кандидат наук                                                                                                            |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | научный руководитель аспиранта                                                                                           |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | научный руководитель иностранного (кроме граждан стран СНГ) аспиранта                                                    |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8  | Защита PhD                                                                                                               |  | Копии документов, подтверждающих факт защиты и получение диплома ведущего зарубежного университета                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 9  | Научный руководитель (консультант) PhD                                                                                   |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10 | Защита докторской диссертации:                                                                                           |  | Копия документов, подтверждающих факт защиты докторской диссертации                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | доктор наук                                                                                                              |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | научный руководитель (консультант) докторанта                                                                            |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Продолжение Приложения А

|    |                                                                                                                           |  |                                       |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 11 | Участие в работе редколлегии отечественного (российского) журнала, индексируемого в международных базах данных WOS или SC |  | Копия протокола заседания редколлегии |  |
| 12 | Участие в работе редколлегии зарубежного журнала, индексируемого в международных базах данных WOS или SC                  |  | Копия протокола заседания редколлегии |  |

\* – весовые значения показателей (баллы) утверждаются ежегодно приказом ректора.

## Приложение Б

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель комиссии  
КНИТУ-КАИ

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Ф.И.О.

Отчет о выполнении показателей эффективности деятельности научных работников за \_\_\_\_ год

Таблица 1

| ФИО | Подразделе-<br>ние | Наименование<br>должности | Количество публикаций в<br>изданиях, индексируемых в базах<br>данных:<br>- Web of Science (WOS) и Scopus<br>(SC) (в том числе в журналах<br>SCIENCE, NATURE);<br>- в российских научных журналах,<br>включенных в перечень ВАК<br>(указывается наименование статьи,<br>авторы, год публикации, активная<br>ссылка на публикацию, активная<br>ссылка на импакт-фактор издания,<br>расчет количества баллов) | Количество рецензируемых<br>монографий, изданных зарубежными и<br>российскими издательствами<br>(указывается наименование монографии,<br>авторы, год публикации, ISBN, активная<br>ссылка на публикацию, количество баллов) | Количество цитирований (в отчетном году)<br>публикаций, изданных за последние 5 полных<br>лет в WOS, SC, ВАК (без самоцитирований)<br>(указывается количество цитирований, количество<br>баллов) |
|-----|--------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                    |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |
|     |                    |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |
|     |                    |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |

|                                 |         |                 |
|---------------------------------|---------|-----------------|
| _____<br>Должность НР           | подпись | _____<br>Ф.И.О. |
| _____<br>Должность руководителя | подпись | _____<br>Ф.И.О. |

## Продолжение Приложения Б

Таблица 2

| ФИО | Подразделение | Наименование должности | Защита в срок аспирантуры (защита до выхода приказа ректора об отчислении аспиранта) (указывается ФИО кандидата, количество баллов) |                                |                                                                       | Защита в срок аспирантуры +1 календарный год (указывается ФИО кандидата, количество баллов) |                                |                                                                       | Защита PhD (указывается ФИО кандидата, количество баллов) | Научный руководитель (консультант) PhD (указывается ФИО кандидата, количество баллов) | Защита докторской диссертации (указывается ФИО доктора, количество баллов) |                                               |
|-----|---------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|     |               |                        | Кандидат наук                                                                                                                       | Научный руководитель аспиранта | Научный руководитель иностранного (кроме граждан стран СНГ) аспиранта | Кандидат наук                                                                               | Научный руководитель аспиранта | Научный руководитель иностранного (кроме граждан стран СНГ) аспиранта |                                                           |                                                                                       | Доктор наук                                                                | Научный руководитель (консультант) докторанта |
|     |               |                        |                                                                                                                                     |                                |                                                                       |                                                                                             |                                |                                                                       |                                                           |                                                                                       |                                                                            |                                               |
|     |               |                        |                                                                                                                                     |                                |                                                                       |                                                                                             |                                |                                                                       |                                                           |                                                                                       |                                                                            |                                               |

|                        |         |           |
|------------------------|---------|-----------|
| _____                  | _____   | / _____ / |
| Должность НР           | подпись | Ф.И.О.    |
|                        |         |           |
| _____                  | _____   | / _____ / |
| Должность руководителя | подпись | Ф.И.О.    |

## Продолжение Приложения Б

Таблица 3

| ФИО | Подразделение | Наименование должности | Долевое участие в выполнении хоздоговорной НИОКТР (указывается количество баллов): |                                   |                                     | Лицензионные соглашения, заключенные с вузом на право использования полученных результатов интеллектуальной деятельности (указывается количество баллов) | Участие в работе редколлегии отечественного (русского) журнала, индексируемого в международных базах данных Web of Science, Scopus (указывается количество баллов) | Участие в работе редколлегии зарубежного журнала, индексируемого в международных базах данных Web of Science, Scopus (указывается количество баллов) |
|-----|---------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |               |                        | С долей участия 40-100 тыс. руб.                                                   | С долей участия 100-300 тыс. руб. | С долей участия более 300 тыс. руб. |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                      |
|     |               |                        |                                                                                    |                                   |                                     |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                      |
|     |               |                        |                                                                                    |                                   |                                     |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                      |

|                        |         |           |
|------------------------|---------|-----------|
| _____                  |         | / _____ / |
| Должность НР           | подпись | Ф.И.О.    |
|                        |         |           |
| _____                  |         | / _____ / |
| Должность руководителя | подпись | Ф.И.О.    |

## Лист ознакомления

[illegible]

### Лист согласования

| ФИО                                     | Должность                                                        | Виза               | Дата визирования           |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Бабушкин Виталий Михайлович</b>      | <b>Начальник<br/>Управления УНИР</b>                             | <b>Разработал</b>  | <b>24.11.2022 00:00:00</b> |
| <b>Козлова Алсу Талгатовна</b>          | <b>Начальник отдела</b>                                          | <b>Согласовано</b> | <b>24.11.2022 13:46:23</b> |
| <b>Мухаметгалиева Динара Рустамовна</b> | <b>Начальник<br/>юридического<br/>управления</b>                 | <b>Согласовано</b> | <b>24.11.2022 16:56:13</b> |
| <b>Новаковская Алина Владимировна</b>   | <b>Председатель<br/>профкома</b>                                 | <b>Согласовано</b> | <b>25.11.2022 11:13:29</b> |
| <b>Зиновьева Марина Владимировна</b>    | <b>Начальник управления<br/>кадров</b>                           | <b>Согласовано</b> | <b>25.11.2022 14:00:37</b> |
| <b>Колесникова Василиса Георгиевна</b>  | <b>Главный бухгалтер</b>                                         | <b>Согласовано</b> | <b>25.11.2022 16:01:25</b> |
| <b>Михайлов Сергей Анатольевич</b>      | <b>Проректор по научной<br/>и инновационной<br/>деятельности</b> | <b>Согласовано</b> | <b>25.11.2022 17:39:27</b> |