

**Политика  
в области качества федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Казанский  
национальный исследовательский технический университет им. А.Н.  
Туполева-КАИ» (КНИТУ-КАИ)**

Видение КНИТУ-КАИ к 2030 году - это инженерно-предпринимательский университет, входящий в ТОП-20 российских технических университетов и ТОП-600 мировых университетов.

Стратегическая цель – формирование к 2030 году инженерно-предпринимательского университета как одного из ведущих центров научно-технологического развития Российской Федерации в области наукоемкого машиностроения.

Внедрение принципов менеджмента качества, использование опыта лучших научных и образовательных школ мира, привлечение отечественных и зарубежных партнеров обеспечивает университету лидирующие положения в области науки и инноваций.

Политика КНИТУ-КАИ в области качества направлена на постоянное улучшение качества образовательной и научно-исследовательской деятельности с учетом требований и пожеланий всех заинтересованных сторон, в том числе предусматривает повышение результативности мероприятий по обеспечению качества военной продукции.

Политика в области качества образовательной и научно-исследовательской деятельности основывается на:

- использовании инноваций в области образования, науки и технологий, стремлении к превосходству в профессиональной среде;
- непрерывном повышении квалификации преподавателей и работников (научно-педагогических работников);
- развитии партнерских отношений с промышленными и научными организациями Республики Татарстан и Российской Федерации;
- расширении и развитии международного сотрудничества в области науки и образования;
- корпоративной культуре, обеспечивающей открытость и комфортную внутреннюю среду.

Для реализации провозглашенной политики руководство университета берет на себя обязательства строгого соответствия требованиям российского законодательства и международных стандартов, выделения соответствующих ресурсов и непрерывного улучшения системы менеджмента качества.

### Цели в области качества КНИТУ-КАИ на 2022 год

| Направления деятельности                                 | Цели в области качества                                                                                                                                                                      | Сроки выполнения | Ответственные                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| 1                                                        | 2                                                                                                                                                                                            | 3                | 4                               |
| <b>1 Удовлетворение запросов и ожиданий потребителей</b> | 1.1 Выпуск более 2293 обучающихся по 74 направлениям подготовки по образовательным программам высшего образования: программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры | Июнь             | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |
|                                                          | 1.2 Выпуск не менее 320 обучающихся по 9 направлениям подготовки по образовательным программам среднего профессионального образования                                                        | Июнь             | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |
|                                                          | 1.3 Выпуск 65 обучающихся по основным общеобразовательным программам – образовательным программам основного общего и среднего общего образования                                             | Июнь             | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |

| 1                                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                       | 3       | 4                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>1 Удовлетворение запросов и ожиданий потребителей</b>                                                                                     | 1.4 Выпуск не менее 38 обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре | Июль    | Проректор по НиИД<br>С.А. Михайлов                                 |
|                                                                                                                                              | 1.5 Обучение не менее 1100 слушателей по дополнительным образовательным программам                                                                      | Декабрь | Проректор по РиЦТУ<br>А.Ф. Хасьянов                                |
| <b>2 Поддержание компетентности работников влияющей на результативность системы менеджмента качества университета в части выполнения ГОЗ</b> | 2.1 Обучение не менее 30 работников университета по программам Общие требования ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ РВ 0015-002                                  | Ноябрь  | Проректор по АР<br>Д.Т. Зиатдинов<br>Начальник ОМК<br>А.Т. Козлова |
|                                                                                                                                              | 2.2 Проведение аттестации персонала, выполняющих работы с участием и под контролем ВП МО РФ (100%)                                                      | Декабрь | Проректор по НиИД<br>С.А. Михайлов                                 |

| 1                                                             | 2                                                                                                                                                                                                    | 3              | 4                               |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|
| <b>3 Развитие образовательной деятельности в университете</b> | 3.1 Повышение среднего балла ЕГЭ по университету поступивших в рамках общего конкурса на бюджет:<br>– до 77 баллов (г. Казань),<br>– до 67 баллов в филиалах университета                            | Сентябрь       | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |
|                                                               | 3.2 Увеличение количества поступающих из других образовательных организаций в КНИТУ-КАИ на обучение по образовательным программам высшего образования - программам магистратуры не менее 260 человек | В течение года | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |
|                                                               | 3.3 Увеличение количества трудоустроенных и занятых выпускников до 87% по сравнению с 2021 годом                                                                                                     | В течение года | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |
|                                                               | 3.4 Увеличение доходов от реализации образовательных услуг по программам высшего и среднего профессионального образования на 10% по сравнению с 2021 годом                                           | В течение года | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев |

| 1                                                             | 2                                                                                                                                                                    | 3              | 4                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>3 Развитие образовательной деятельности в университете</b> | 3.5 Увеличение доходов от реализации образовательных услуг по программам дополнительного образования на 10% по сравнению с 2021 годом                                | В течение года | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев<br>Проректор по РиЦТУ<br>А.Ф. Хасьянов |
|                                                               | 3.6 Увеличение количества иностранных студентов по сравнению с 2021 годом на 5%                                                                                      | В течение года | Проректор по ОД<br>Р.Е. Моисеев                                        |
| <b>4 Обеспечение качества и надежности военной продукции</b>  | 4.1 Отсутствие случаев срыва договоров с заказчиками по вине университета (0 случаев)                                                                                | В течение года | Проректор по НиИД<br>С.А. Михайлов                                     |
|                                                               | 4.2 100% анализ рисков появления военной продукции несоответствующей требованиям заказчика                                                                           | В течение года | Проректор по НиИД<br>С.А. Михайлов                                     |
|                                                               | 4.3 100% соблюдение требований нормативно-технической документации при выполнении работ с участие и под контролем Военного представительства Министерства обороны РФ | В течение года | Проректор по НиИД<br>С.А. Михайлов                                     |
| <b>5 Развитие системы менеджмента качества КНИТУ-КАИ</b>      | 5.1 Прохождение инспекционного контроля системы менеджмента качества университета на                                                                                 | Июнь           | Проректор по АР<br>Д.Т. Зиатдинов<br>Начальник ОМК<br>А.Т. Козлова     |

| 1                                                               | 2                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3              | 4                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|
| <b>5 Развитие системы менеджмента качества КНИТУ-КАИ</b>        | соответствие требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015, и сертификационной проверки на соответствие ГОСТ РВ 0015-002                                                                                                                                                         |                |                                                    |
|                                                                 | 5.2 Обеспечение эффективного развития СМК на основе регулярного проведения внутренних аудитов, реализации целей подразделений в области качества, разработки предупреждающих и корректирующих действий, подготовки университета к внешним проверкам в системах ГОСТ Р, ГОСТ РВ | В течение года | Проректоры, руководители структурных подразделений |
| <b>6 Реализация молодежной политики и воспитательной работы</b> | 6.1 100% выполнение календарного плана воспитательной работы КНИТУ-КАИ на 2022 год                                                                                                                                                                                             | В течение года | Проректор по МП<br>К.А. Борисов                    |